

令和元年度 中長期計画策定研修会

～地域のニーズに応じた自主的・自律的な法人経営のために～

開催要綱

1 趣旨

社会福祉法人には、福祉サービスの主たる担い手として、ニーズに応じた質の高い福祉サービスの提供や地域における公益的な取り組みといった実践を積み重ねていく必要があります。

これらの期待に応えていくためには、しっかりとした中長期計画を策定し、経営資源の効果的な配分や、効率的な経営、事業展開を図っていくことが求められます。

本研修会は、中長期計画の重要性を理解し、策定から運用を実践的に学ぶことで、自法人の導入につなげることを目的として開催いたします。

- 2 主催 大分県社会福祉法人経営者協議会
大分県社会福祉法人社会貢献活動推進協議会

- 3 日時 令和2年1月28日（火） 13：00～16：30

- 4 場所 大分県社会福祉介護研修センター 3階 302研修室
(大分市明野東3丁目4番1号)
※駐車場には限りがありますので、車の乗り合わせ、公共交通機関の利用等のご協力をお願いします。

- 5 対象 社会福祉法人の役員、職員（※定員60名）
定員に達した場合は、大分県社会福祉協議会ホームページ
(<http://www.oitakensyakyo.jp/>)「新着ニュース（お知らせ）」「研修情報」でお知らせしますので、確認をお願いします。

6 参加費

- (1) 大分県社会福祉法人経営者協議会 会員法人 無料
(2) 大分県社会福祉法人社会貢献活動推進協議会 会員施設 無料
(3) 上記(1)(2)以外の法人(施設)役員 1名あたり3,000円
(参加費は、当日受け付けでお支払いください。)

7 日 程

12時30分・・・・・・・・・・受付

13時00分・・・・・・・・・・開会あいさつ・オリエンテーション

13時10分～16時30分・・研修（講義・演習）

『これで策定できる！中長期計画策定のポイント』

「なぜ、社会福祉法人に中長期計画が必要なのか？」「どうやって策定・運用していけばいいのか？」、社会福祉法人に中長期計画が求められる背景から、計画策定と運用のポイント（手順や分析手法、これからの経営ポイントなど）について、演習を交えながら理解していく。

講師： 祇園 崇広 氏

全国社会福祉法人経営青年会 制度・政策委員会 経営検討チームリーダー
社会福祉法人 尚仁福祉会（鳥取県） 理事長

16時30分・・・・・・・・・・事務連絡・閉会

8 参加申込み

- (1) 参加申込みは、別紙「参加申込書」により、令和2年1月10日（金）までに下記事務局までお申し込みください。（FAX可です。）
- (2) 定員に達した場合は、大分県社会福祉協議会ホームページ（<http://www.oitakensyakyo.jp/>）「新着ニュース（お知らせ）」「研修情報」でお知らせしますので、確認をお願いします。

【申し込み・お問い合わせ先】

（事務局）大分県社会福祉協議会施設団体支援部（担当：宮脇）
〒870-0907 大分市大津町2丁目1番41号 大分県総合社会福祉会館
TEL 097-558-0319／FAX 097-558-6001

QUESTION : 中長期計画 ①



単年度の事業計画で十分じゃないの？

中長期計画は、単年度では現れにくい課題の抽出や単年度では出来ない改善計画、あるいは設備投資・資金調達計画、更には研究開発等の複数年にわたる計画を盛り込みやすくなります。



Q : 1 法人 1 施設だけど、中長期計画って必要なの？

小規模であればある程、環境の変化に影響を受けやすいというリスクを抱えています。中長期的な視野をもって、施設の修繕計画や人件費の積立を行うことで将来のリスク発生に備えることができます。

Q : 将来のことなどわからないのに、中長期計画の策定なんて必要なの？

中長期計画において将来像を描くことで経営の基軸が決まり、場当たりの経営ではなく、日々ブレない経営判断ができるようになります。困ったときに振り返ることもできます。

また、中長期計画そのものを、PDCA サイクルによって定期的な見直しを行うことで、環境変化や単年度の事業成果が、めざすべき将来像にどのような影響を与えるのか等を把握することにもつながります。

Q : 中長期計画の中期とは3年？ それとも5年なの？

全国経営協が作成した「社会福祉法人アクションプラン」は5カ年の行動計画としており、介護保険計画や障害福祉計画の期間は3年と定められています。これらに合わせ3~5年としている法人も多いようです。本書では、3~5年を想定していますが、各法人が運用しやすいように設定してください。

このページは、会員法人からの疑問に基づいて作成しています。

社会福祉法人中長期計画策定研修会

(開催日：令和2年1月28日(火))

参加申込書

法人名・施設名

TEL

FAX

担当者

(次のいずれかにをお願いします。)

会員

非会員

貴法人の中長期計画策定状況 ⇒ 策定済み

策定していない

No.	氏名	職名	備考
1			
2			

(提出期限) 令和2年1月10日(金)

【事務局】 大分県社会福祉協議会施設団体支援部 宮脇あて

FAX 097-558-6001